



FONDAZIONE
**Mondo
digitale**
Diritto alla conoscenza



BILANCIO

2025

FONDAZIONE MONDO DIGITALE ETS

STATO PATRIMONIALE MOD. A
RENDICONTO GESTIONALE MOD. B
RELAZIONE DI MISSIONE MOD. C



FONDAZIONE
**Mondo
digitale**
Diritto alla conoscenza

MOD. A

**STATO
PATRIMONIALE**

2025

STATO PATRIMONIALE - 2025 -		MOD. A	
ATTIVO	2025	2024	
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	0	0	
B) IMMOBILIZZAZIONI	45.642	52.996	
I-Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0	
2) costi di ricerca, sviluppo, pubblicità	0	0	
3) diritti di brevetto e utilizzazione opere ingegno	0	0	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	
5) avviamento	0	0	
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	
7) altre	0	0	
II-Immobilizzazioni materiali	45.642	52.996	
1) terreni e fabbricati	0	0	
2) impianti e macchinari	996	1.297	
3) attrezzature	0	0	
4) altri beni	44.646	51.699	
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	
III-Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni in:	0	0	
a) imprese controllate	0	0	
b) Imprese collegate	0	0	
c) altre imprese	0	0	
2) Crediti:	0	0	
a) verso imprese controllate	0	0	
b) verso imprese collegate	0	0	
c) verso altri enti del terzo settore	0	0	
d) verso altri	0	0	
3) Altri titoli	0	0	
C) ATTIVO CIRCOLANTE	10.130.585	9.133.716	
I-Rimanenze			
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	
3) lavori in corso su ordinazione	0	0	
4) prodotti finiti e merci	0	0	
5) acconti	0	0	

ATTIVO	2025	2024
II-Crediti	1.514.148	1.626.572
1) verso utenti e clienti	320.576	412.889
esigibili entro l'esercizio successivo	320.576	412.889
2) verso associati e fondatori	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
3) verso enti pubblici	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
6) verso altri Enti del Terzo Settore	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
8) verso imprese collegate	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
9) crediti tributari	16.302	23.921
esigibili entro l'esercizio successivo	16.302	23.921
10) da 5 per mille	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
11) imposte anticipate	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
12) verso altri	1.177.270	1.189.762
esigibili entro l'esercizio successivo	1.167.929	1.185.221
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.341	4.541
III-Attività finanz. che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) altri titoli	0	0
IV - Disponibilità liquide	8.616.437	7.507.144
1) depositi bancari e postali	8.611.262	7.501.885
2) assegni	0	0
3) denaro e valori in cassa	5.175	5.259
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.750.647	828.044
TOTALE ATTIVO	11.926.874	10.014.756

PASSIVO	2025	2024
A) PATRIMONIO NETTO	2.668.234	2.605.371
I-Fondo di dotazione dell'ente (Vincolato)	2.181.603	2.181.603
II-Patrimonio vincolato	0	0
1) riserve statutarie	0	0
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0	0
3) riserve vincolate destinate da terzi	0	0
III-Patrimonio libero	423.770	375.956
1) riserve di utili o avanzi di gestione	375.956	375.954
2) altre riserve	47.814	2
IV- avanzo/disavanzo d'esercizio	62.861	47.812
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.443.369	1.443.369
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	1.443.369	1.443.369
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD.	212.902	179.557
D) DEBITI	602.706	551.435
1) debiti verso le banche	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) debiti verso altri finanziatori	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
3) verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
6) acconti	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
7) debiti verso fornitori	324.472	275.868
esigibili entro l'esercizio successivo	324.472	275.868
8) debiti verso imprese collegate e controllate	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

PASSIVO	2025	2024
9) debiti tributari	55.917	49.172
esigibili entro l'esercizio successivo	55.917	49.172
10) debiti verso istituti di previd.e sicurezza sociale	48.867	36.673
esigibili entro l'esercizio successivo	48.867	36.673
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	78.928	53.855
esigibili entro l'esercizio successivo	78.928	53.855
12) altri debiti	94.522	135.867
esigibili entro l'esercizio successivo	94.522	135.867
E) RATEI E RISCOINTI	6.999.663	5.235.024
TOTALE PASSIVO	11.926.874	10.014.756



**RENDICONTO
GESTIONALE**

2025



RENDICONTO GESTIONALE -2025-			MOD. B		
ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	61.176		1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
2) Servizi	1.903.559	1.478.671	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	7.055	21.290	3) Ricavi prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	714.579	584.676	4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti	11.573	11.891	5) Proventi del 5 per mille	2.907	
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Contributi da soggetti privati		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	2.062.477	2.215.387
7) Oneri diversi di gestione	158.265	132.691	8) Contributi da enti pubblici		
8) Rimanenze iniziali	-	-	9) Proventi da contratti con enti pubblici	888.184	233.000
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	10) Altri ricavi, rendite e proventi	31.294	4.142
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	11) Rimanenze finali		
Totale	2.856.207	2.303.965	Totale	2.984.862	2.452.529
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	128.655	148.564
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.670	4.232	1) Ricavi per prestaz.e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Servizi	128.750	294.615	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento beni di terzi	1.637	5.323	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	130.207	454.871
4) Personale	12.893	52.940	4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti	2.893	2.973	5) Proventi da contratti con enti pubblici	137.214	
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi	21.808	10.680
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione	12.256	12.058			
8) Rimanenze iniziali	-	-			
Totale	161.099	372.141	Totale	289.229	465.551
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	128.130	93.410
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali		10.205	1) Proventi da raccolte fondi abituali	-	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri			3) Altri proventi	-	-
Totale	0	10.205	Totale		

			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	-
ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari		314	1) Da rapporti bancari	7.691	3.687
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari	165.179	190.337
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi ed oneri			5) Altri proventi	27	450
6) Altri oneri	10.464	21.910			
Totale	10.464	22.224	Totale	172.897	194.474
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	162.433	172.250
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.908	7.480	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	201.434	229.488	2) Altri proventi di supporto generale	-	-
3) Godimento beni di terzi	32.195	5.264			
4) Personale	29.240	28.148			
5) Ammortamenti	5.506	6.341			
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri	4.073	8.111			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
Totale	281.356	284.832	Totale	0	0
Totale oneri e costi	3.309.126	2.983.162	Totale proventi e ricavi	3.446.988	3.112.554
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	137.862	119.187
			Imposte	75.001	71.375
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	62.861	47.812
Costi figurativi	2025	2024	Proventi figurativi	2025	2024
1) da attività di interesse generale			1) da attività di interesse generale		
2) da attività diverse			2) da attività diverse		
Totale	-	-	Totale	-	-



**RELAZIONE
DI MISSIONE
AL BILANCIO**

2025



Relazione di Missione al Bilancio 2025

FONDAZIONE MONDO DIGITALE ETS
Cod. Fisc. 06499101001 P. IVA 06499101001
Rea -RM-1141025 ** Repertorio Runts N.56842
Sede Legale- ROMA 00139- Via della Bufalotta N.374

Signori Soci,
la Fondazione Mondo Digitale ETS è una persona giuridica di diritto privato senza scopo di lucro.

L'Ente si è costituito in data 16 febbraio 2001 con la denominazione "Consorzio Gioventù Digitale", assumendo successivamente l'attuale configurazione giuridica e denominazione di "Fondazione Mondo Digitale" in data 3 maggio 2006.

Nel corso dell'esercizio 2021, lo Statuto è stato adeguato alle disposizioni del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117 (Codice del Terzo Settore). A seguito di tale adeguamento, la Fondazione ha ottenuto l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) in data 15 dicembre 2023, assumendo la denominazione di "Fondazione Mondo Digitale ETS".

La Fondazione ha sede legale in Roma, Via della Bufalotta n. 374, e sede operativa in Roma, Via del Quadraro n. 102.

La redazione del Bilancio d'Esercizio 2025 è stata effettuata in conformità a quanto previsto dall'articolo 13 del Decreto Legislativo n. 117/2017. Il documento si compone di Stato Patrimoniale (Mod. A), Rendiconto Gestionale (Mod. B) e Relazione di Missione (Mod. C) ed è stato predisposto secondo gli schemi definiti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 (G.U. 20 aprile 2020). La presente Relazione di Missione è stata

redatta in conformità alle disposizioni del citato decreto e contiene le informazioni ritenute rilevanti ai fini di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta delle attività svolte e dei risultati conseguiti nel corso dell'esercizio.

1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE E LA MISSION PERSEGUITA

La Fondazione persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, mediante lo svolgimento in via principale di attività di interesse generale, in coerenza con quanto previsto dal proprio Statuto. Le attività di interesse generale richiamate nello Statuto sono riconducibili a quanto disposto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

In particolare, per il perseguimento degli scopi istituzionali, lo Statuto vigente prevede lo svolgimento delle seguenti attività di interesse generale:

- Promuovere la cittadinanza digitale e l'alfabetizzazione digitale della popolazione attraverso iniziative rivolte soprattutto ai giovani e alle categorie fragili potenzialmente escluse dalle opportunità generate dal diffondersi della società della conoscenza (anziani, disabili, malati, immigrati, rifugiati ecc.).
- Concorrere allo sviluppo, applicazione e

diffusione del concetto di Educazione per la vita nel 21° secolo, includendo lo sviluppo di contenuti, ambienti di apprendimento, attività educative e processi di innovazione ad esso associati.

- Concorrere alla creazione di una vasta e diffusa cultura digitale.
- Promuovere progetti finalizzati ad abbattere il divario digitale, intergenerazionale e di genere garantendo pari opportunità di accesso alle più moderne tecnologie.
- Sviluppare e promuovere una piattaforma di conoscenza e attività, integrata con un ambiente virtuale, in sintonia con i bisogni di sviluppo civico, culturale, educativo, sociale e sostenibile dell'intero Paese, in particolare dell'area metropolitana di Roma e del Lazio, nonché la piena valorizzazione del Centro Città Educativa.
- Favorire l'inserimento dei giovani nel mercato del lavoro e lo sviluppo dell'autoimprenditorialità.

Tali finalità vengono perseguite mediante lo svolgimento di attività come:

- Educazione, istruzione e formazione professionale
- Ricerca scientifica di particolare interesse sociale ed educativo
- Organizzazione e gestione di attività culturali
- Formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa e del divario digitale
- Cooperazione allo sviluppo
- Servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro.

Nel corso dell'esercizio 2025, la Fondazione ha rafforzato il proprio impegno nei settori di interesse generale sopra richiamati, attraverso la realizzazione di progetti e iniziative di carattere strategico, finalizzati al consolidamento della missione istitu-

zionale e al pieno perseguimento delle finalità statutarie. Tra le principali direttrici di intervento si segnalano: a) il consolidamento del modello di Educazione per la vita e della Palestra dell'Innovazione, con l'obiettivo di allineare i sistemi di istruzione e formazione alle sfide del XXI secolo, anche attraverso l'introduzione di strumenti innovativi per lo sviluppo personale (quale il Personal Ecosystem Canvas) e per l'orientamento, nonché mediante il potenziamento della piattaforma digitale per la formazione continua (FMD Academy), articolata in moduli brevi, MOOC e percorsi formativi strutturati, finalizzati a rispondere ai fabbisogni formativi lungo tutto l'arco della vita, dall'alfabetizzazione digitale di base alle competenze specialistiche più richieste dal mercato del lavoro, fino ai processi di trasformazione digitale delle imprese; b) la creazione e il rafforzamento di una rete di hub territoriali, con particolare riferimento al Sud Italia e alle aree periferiche delle grandi città, finalizzati a promuovere un'adozione etica e responsabile dell'intelligenza artificiale generativa, contrastare la povertà educativa e sostenere processi di trasformazione digitale inclusiva nei contesti più vulnerabili; c) il coordinamento e l'animazione della Rete dei Centri di Facilitazione Digitale per la città di Roma, con l'obiettivo di accrescere le competenze digitali dei cittadini, favorire un utilizzo autonomo, consapevole e responsabile delle tecnologie, promuovere l'esercizio dei diritti di cittadinanza digitale e incentivare l'accesso ai servizi online della Pubblica Amministrazione; d) la promozione di modelli di didattica innovativa e inclusiva, con particolare attenzione ai bisogni educativi speciali e alle situazioni di disabilità; e) il rafforzamento delle attività di orientamento dei giovani al mondo del lavoro, anche attraverso programmi di Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (PCTO), finalizzati ad

avvicinare gli studenti alla ricerca scientifica, all'imprenditorialità e alle tecnologie emergenti; f) la realizzazione di interventi volti al contrasto della disparità di genere nelle discipline e nelle carriere STEM, mediante iniziative formative a carattere nazionale e internazionale, tra cui il progetto "Coding Girls Mozambico"; g) il sostegno all'inserimento e al reinserimento lavorativo, attraverso programmi di formazione professionalizzante e certificata, rivolti in particolare a giovani NEET e donne under 50; h) la diffusione di competenze digitali e trasversali per il lavoro, mediante percorsi di skilling, reskilling e upskilling destinati ai lavoratori più fragili, anche attraverso l'erogazione di contenuti formativi digitali fruibili in modalità flessibile; i) il supporto a richiedenti asilo e titolari di protezione internazionale residenti o domiciliati nel territorio di Roma, attraverso lo sviluppo di competenze strategiche e la realizzazione di laboratori sulle competenze digitali di base presso gli spazi della Città Educativa; l) il rafforzamento delle attività di ricerca e sviluppo, anche mediante la partecipazione a partenariati e progettualità di livello europeo; m) la valorizzazione delle attività di cooperazione e volontariato, con particolare riferimento al Servizio Civile Digitale e alle iniziative di volontariato di competenza realizzate in collaborazione con partner aziendali.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipen-

dentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- i valori delle voci di bilancio dell'esercizio in corso sono comparabili con quelli delle voci del bilancio dell'esercizio precedente.

I criteri adottati per la redazione del bilancio al 31.12.2025 sono in linea con quelli adottati negli esercizi precedenti, seppur si sia ricorsi a diversa riclassificazione.

Per quanto riguarda in modo specifico le valutazioni, esponiamo i criteri che sono stati adottati per le poste più significative:

- Le immobilizzazioni sia materiali che immateriali sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali costi accessori direttamente imputabili. Per i beni strumentali si è adottata una politica di ammortamento ad aliquota costante e il coefficiente è stato calcolato tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione. Per i beni acquistati nell'esercizio l'ammortamento è stato calcolato con l'aliquota ridotta della metà.
- La valutazione dei crediti è avvenuta tenendo conto del valore presumibile di realizzazione.
- I debiti sono iscritti al valore nominale.
- Il Fondo di Trattamento di Fine Rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei lavoratori dipendenti in conformità alla legislazione vigente in materia di lavoro.
- Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritte quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e di costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritte quote di costi e proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

2. DETTAGLIO DELLE MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali
Non sussistono.

Di seguito una sintesi della consistenza della voce "immobilizzazioni materiali" al 31.12.25

IMM.NI MATERIALI	Impianti e Macchinari	Altri beni	TOTALE
Valore di inizio esercizio			
Costo	33.302,93	261.161,40	294.464,33
Contributi ricevuti	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.005,98	209.462,85	241.468,83
Svalutazioni	-	-	-
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	1.296,95	51.698,55	52.995,50
Variazioni nell'esercizio 2025			
Incrementi per acquisizione	-	12.618,21	12.618,21
Contributi ricevuti	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	-301,07	-19.670,76	-19.971,83
Altre variazioni	-	-	-
Totale variazioni	-	-	-
Valore di fine esercizio	-	-	-
TOTALE	995,88	44.646,00	45.641,88

Le Immobilizzazioni Materiali sono costituite da Beni Strumentali di proprietà della Fondazione.

3. COMPOSIZIONE DELLE VOCI "COSTI DI IMPIANTO DI AMPLIAMENTO" E "COSTI DI SVILUPPO"

In Bilancio non risultano iscritti costi di

Impianto e di Ampliamento.

4. DETTAGLIO DEI CREDITI E DEI DEBITI SUPERIORI A 5 ANNI

Non sussistono crediti e debiti superiori ai cinque anni.

5. COMPOSIZIONE DELLE VOCI RATEI E RISCONTI E DEL FONDO RISCHI ED ONERI

Al 31.12.2025 l'ammontare dei ratei e dei risconti attivi è il seguente:

Movimenti RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei attivi	778.619,16	921.541,66	1.700.160,82
Risconti attivi	49.424,62	1.060,95	50.485,57
TOTALE	828.043,78	922.602,61	1.750.646,39

Nella voce **Ratei Attivi** troviamo per un totale di € 1.700.160,82, come di seguito descritto l'accantonamento per Ricavi e Interessi già maturati ma non ancora incassati relativi agli anni:

2024 per € 154.500,65 2025 per € 1.545.660,17	Totale 1.700.160,82
--	---------------------

Nell'importo dell'anno 2025 le voci più significative riguardano i seguenti progetti:
 "Centri di Facilitazione Digitale" finanziato da Roma Capitale per € 784.828,00
 "Digital Bridge" per € 71.334,00
 "Pui" per € 137.214,00
 "Coding Girls & Women" per € 65.000,00
 "Villaggio Digitale" per € 67.410,00
 Oltre ai Ricavi maturati sopra indicati si evidenziano Interessi da investimenti ma-

turati e non liquidati per € 86.239,00.
 Nella voce **Risconti Attivi** troviamo per € 50.485,57 le assicurazioni e i bolli auto, le assicurazioni varie, gli abbonamenti a giornali e riviste varie, i canoni annuali per il dominio internet, l'hosting e costi di competenza dell'esercizio 2026 ma saldati anticipatamente nel corso dell'anno 2025.
 Al 31.12.2025 l'ammontare dei ratei e dei risconti passivi era il seguente:

Movimenti RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei passivi	-	1.866,12	1.866,12
Risconti passivi	5.235.023,58	1.762.773,20	6.997.796,78
TOTALE	5.235.023,58	1.764.639,32	6.999.662,90

All'interno della voce **Ratei Passivi** troviamo la Regolazione Inail 2025 pari ad € 1.866,12. Nella voce **Risconti Passivi** l'importo pari ad € 6.997.796,78 è relativo ad incassi avvenuti negli anni, 2022, 2023, 2024 e 2025 per pro-

getti che sono stati e saranno oggetto di sviluppo nel corso degli anni e di conseguenza costituiranno ricavi anche nel corso degli anni 2026, 2027 e 2028.
 Gli importi più significativi dell'anno 2025

riguardano i progetti:

“Viam 2025/2027” per € 979.520,00

“ Roma Capitale Digitale” per € 239.861,00

“JobDigitalLab6° Edizione” per € 322.000,00

“Cybersecurity Seminars” per € 155.182,00

Il saldo dell'Esercizio è stato determinato da un decremento di € 779.867,32 per Ricavi maturati nel 2025 e un incremento dello stesso anno da incassi per € 2.542.640,52 i cui ricavi matureranno nel corso del triennio 2026/2028.

Non c'è stata movimentazione del Fondo Rischi ed Oneri nel corso dell'esercizio 2025 che è pari ad € 1.433.369,43, non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente di seguito il dettaglio:

- per € 85.000,00 riguardante un accantonamento da noi effettuato a copertura di

un eventuale risarcimento che dovremo riconoscere per l'incidente fortuito accaduto al MAXXI in occasione della Manifestazione MEDIA ART FESTIVAL.

- per € 351.500,00 riferito al residuo “Fondo di Gestione 2016” non ancora oggetto di “Atto di Determina” da parte di Roma Capitale.
- per € 356.856,84 riferito al residuo “Fondo di Gestione 2017” non ancora oggetto di “Atto di Determina”
- per € 450.000,00 riferito all'intero “Fondo di Gestione 2018” non ancora oggetto di “Atto di Determina”
- per € 200.012,59 un accantonamento creato nell'anno 2008, per attività e servizi svolti per il Comune di Roma relativamente al Progetto “Città Educativa”.

dettaglio FONDI PER RISCHI E ONERI		
fondo rischi al 31.12.2024	1.443.369,43	
Fondo Copert. Rischi incidente MAXXI	85.000,00	85.000,00
Fondo Risc. Residuo F.d.G. '16 RM Capitale	351.500,00	
Fondo Risc. Residuo F.d.G. '17 RM Capitale	356.856,84	
Fondo Risc. Residuo F.d.G. '18 RM Capitale	450.000,00	
Fondo Scal Crediti Città Educativa RM Capitale	200.012,59	1.358.369,43
TOTALE FONDO RISCHI E ONERI AL 31.12.2025	1.443.369,43	1.443.369,43



6.MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO E DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine e servizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE (VINCOLATO)	2.181.603,07	-	-	2.181.603,07
PATRIMONIO VINCOLATO				
Riserve statutarie	-	-	-	-
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	-	-	-	-
Riserve vincolate destinate da terzi	-	-	-	-
Totale PATRIMONIO VINCOLATO	2.181.603,07	-	-	2.181.603,07
PATRIMONIO LIBERO				
Riserve di utili o avanzi di gestione	375.954,17	47.812,32	-	423.766,49
Altre riserve	2,00	2,00	-	4,00
Totale PATRIMONIO LIBERO		-	-	-
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	-	62.860,68	-	62.860,68
TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.557.559,24	110.675,00	-	2.668.234,24



Il patrimonio netto è costituito dagli avanzi relativi agli esercizi precedenti, nonché dall'avanzo dell'esercizio in corso. Ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto sociale, esso non è distribuibile ed è destinato esclusivamente allo svolgimento delle attività

statutarie, ai fini del perseguimento delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale proprie dell'Ente.

Nel corso dell'esercizio, le principali movimentazioni intervenute nello Stato Patrimoniale sono state le seguenti:

ATTIVO	al 01.01.2025	variazioni	al 31.12.2025
immobilizzazioni immateriali	-	-	-
immobilizzazioni materiali	294.464,33	16.739,85	277.724,48
immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
rimanenze	-	-	-
crediti vs clienti	412.888,69	-92.313,10	320.575,59
crediti tributari	23.920,82	7.619,28	16.301,54
crediti vs altri	1.185.220,53	17.291,73	1.167.928,80
crediti vs altri oltre 12 mesi	4.540,56	4.800,00	9.340,56
Altri Titoli	-	-	-
depositi bancari e postali	7.501.855,02	1.109.406,52	8.611.261,54
denaro e valori in cassa	5.259,00	-83,87	5.175,13
ratei e risconti attivi	828.043,78	922.602,61	1.750.646,39

PASSIVO	al 01.01.2025	variazioni	al 31.12.2025
patrimonio libero	375.956,17	47.814,32	423.770,49
patrimonio vincolato (Fondo dotazione dell'ente)	2.181.603,07	-	2.181.603,07
risultato di esercizio	47.812,32	15.048,36	62.860,68
fondi per rischi e oneri	1.443.369,43	-	1.443.369,43
TFR	179.556,86	33.345,44	212.902,30
* Debiti vs fornitori	86.455,37	-22.906,00	63.549,37
debiti verso le banche e altri finanziatori	-	-	-
* Debiti vs fornitori entro 12 mesi	189.412,27	71.510,59	260.922,86
debiti tributari	49.172,29	6.745,02	55.917,31
debiti previdenziali	36.672,63	12.194,13	48.866,76
debiti vs personale e altri debiti	189.721,91	-16.271,65	173.450,26
ratei e risconti passivi	5.235.023,58	1.764.639,32	6.999.662,90
Fondi di Ammortamento	241.468,83	-9.386,23	232.082,60

Si fornisce una spiegazione in merito alla variazione in diminuzione di € 16.739,85 delle immobilizzazioni materiali, che scaturisce da incrementi per € 12.618,21 dovuti all'acquisto di nuova stigliatura dell'anno 2025 e ulteriori decrementi per un furto di macchine elettriche ed elettroniche per € 29.358,06.

Forniamo brevemente alcuni dettagli sulle voci di crediti e debiti dello Stato Patrimoniale. I crediti verso i Clienti si riferiscono a Fatture ancora da incassare pari ad € 320.575,59 al 31.12.2025 e fa riferimento ai seguenti clienti:

Roma Capitale – Dip.Servizi Scolastici (2008) € 200.012,59
Ab Class Srl € 4.880,00
Uff_EfatturaPA-istituto comprensivo € 51.528,00
Janssen-Cilag spa € 5.275,00
Istituto Comprensivo Alife € 23.500,00
CairoRCS Media Spa € 4.880,00
Fondazione MSD € 30.500,00

Si sottolinea il credito vantato nei confronti di Roma Capitale relativo alla "Gestione e realizzazione di attività a favore dell'infanzia ed adolescenza presso il Centro Città Educativa", per € 200.012,59 maturato fin dall'anno 2008 e mai incassato. Di contro si evidenzia che prudenzialmente, nello stesso esercizio è stata creata un'apposita posta "Fondo Rischi ed Oneri" per lo stesso importo.

Tra i Crediti Tributari per € 16.301,54 scadenti entro l'esercizio troviamo il Credito V/Erario Iva per € 7.724,70, l'Erario c/Ires per € 5.562,00, gli Altri Crediti tributari per € 2.940,84, Credito V/Erario Irpef per € 74,00.

Tra i Crediti v/Altri per € **1.167.928,80** troviamo i Crediti v/Roma Capitale:

a) relativi al Residuo Fondo di Gestione 2016 per € **351.500,00**, in attesa di una Determina dagli enti preposti del comune. A Tal proposito, considerata l'incertezza di avere a breve un "Atto di Determina" che sblocchi il pagamento residuo Fondo di Gestione 2016, peraltro pre-

visto dallo Statuto all'Art. 7, comma 2, lettera B, per prudenza si è proceduto a creare un accantonamento a Fondo Rischi per pari importo.

b) Relativi al Residuo Fondo di Gestione 2017 per € **356.856,84** in attesa di una Determina. A Tal proposito, considerata l'incertezza di avere a breve un "Atto di Determina" che sblocchi il pagamento residuo Fondo di Gestione 2017, peraltro previsto dallo Statuto all'Art. 7, comma 2, lettera B, per prudenza si è proceduto a creare un accantonamento a Fondo Rischi per pari importo.

c) Relativi all'intero Fondo di Gestione 2018 per € **450.000,00** di cui € 93.143,00 già deliberato e per i restanti € 356.856,00 in attesa di una Determina. A tal proposito, vista l'incertezza di avere a breve un "Atto di Determina" che sblocchi il pagamento del residuo Fondo di Gestione 2018, peraltro previsto dallo Statuto all'Art. 7, comma 2, lettera B, per prudenza si è proceduto a creare un accantonamento a Fondo Rischi per pari importo.

d) il residuo importo pari da € **9.571,96** è relativo a Crediti V/altri soggetti per € 7.438,27, Note di Credito da fornitori € 592,80 Anticipi vari da € 400,00 debitori diversi per € 1.140,89. La Voce Crediti Vs altri oltre 12 mesi è pari ad € **9.340,56** ed è relativa a Depositi e Cauzioni per un contratto di Locazione.

L'importo delle Disponibilità Liquide è pari ad € 8.616,436,67, in questa voce troviamo Investimenti in Titoli di Stato (BTP) e per una minima parte in Obbligazioni con scadenza 2027 per un totale di € 6.971.799,08, depositi bancari per € 1.639.462,46 e "Denaro in Cassa" per € 5.175,13, di cui € 70,91 da contanti e dalla restante parte per Carte di Credito Prepagate.

Nella Voce Patrimonio Libero Troviamo gli Avanzi di Gestione portati a nuovo pari ad € **423.766,48** come di seguito dettagliati:

2009 € 98.111,55
2010 € 18.346,18
2011 € 13.999,08
2012 € 17.125,49

2013 € 31.275,60
2014 € 12.268,25
2015 € 15.660,05
2016 € 10.657,13
2017 € 7.519,90
2019 € 23.065,78
2020 € 7.724,77
2021 € 25.408,00
2022 € 30.778,73
2023 € 64.013,66
2024 € 47.812,32

La voce Fondo Trattamento di Fine Rapporto al 31.12.2025 pari ad € 212.902,30 rappresenta l'effettivo debito della Fondazione verso i dipendenti in forza a tale data, si registra una variazione in aumento di € 33.345,47, rispetto all'esercizio precedente, dovuto all'Accantonamento della quota Tfr per l'anno 2025.

Il saldo di € 63.549,37 è composto dai fornitori ancora da pagare al 31.12.2025.

La Voce Debiti verso Fornitori entro 12 mesi per la totalità di € 260.922,86 è composta da fatture da ricevere.

Il saldo dei Debiti Tributari maturati nel mese di Dicembre è pari ad € 55.917,31 si compone: dall'Erario c/Ritenute Irpef Dipendenti per € 14.864,01, dall'Erario C/Ritenute Irpef Lavoratori Autonomi per € 6.384,75, dall'Erario C/Ritenute Irpef Add. Reg per € 149,60, dall'Erario C/Ritenute su Dividendi per € 16.339,40, dal Debito Irap per € 11.745,00, dall'iva Split Payment da versare per € 6.231,00 e dall'imposta sostitutiva sul Tfr per € 203,55.

Nella Voce Debiti Verso Istituti Previdenziali, relativi al mese di Dicembre il cui saldo è pari

ad € 48.866,76, comprende il debito per la contribuzione previdenziale sui rapporti di lavoro autonomo e dipendente per € 45.892,46, dai debiti verso Inail per € 1.339,39, da altri enti per € 681,08, il Fondo Est Ass. Sanitaria Integrativa per € 240,00 e dal Fondo Assistenza Integrativa Fon.Te per € 713,83.

Negli Altri Debiti la voce ammonta ad 173.450,26 e comprende il debito nei confronti di Debiti Salari e Stipendi per € 39.743,68

Debiti per emolumenti collaborati per € 39.184,19

Altri debiti diversi entro 12 mesi € 7.413,17

Sindaci c/Competenze € 25.955,02

Creditori Diversi € 48,07

Note di Credito da Emettere per storno fatture già emesse € 51.528,00

Carte di credito aziendali € 9.578,13

7. INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati assunti impegni di spesa o di reinvestimento di contributi ricevuti con finalità specifiche.

8. DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

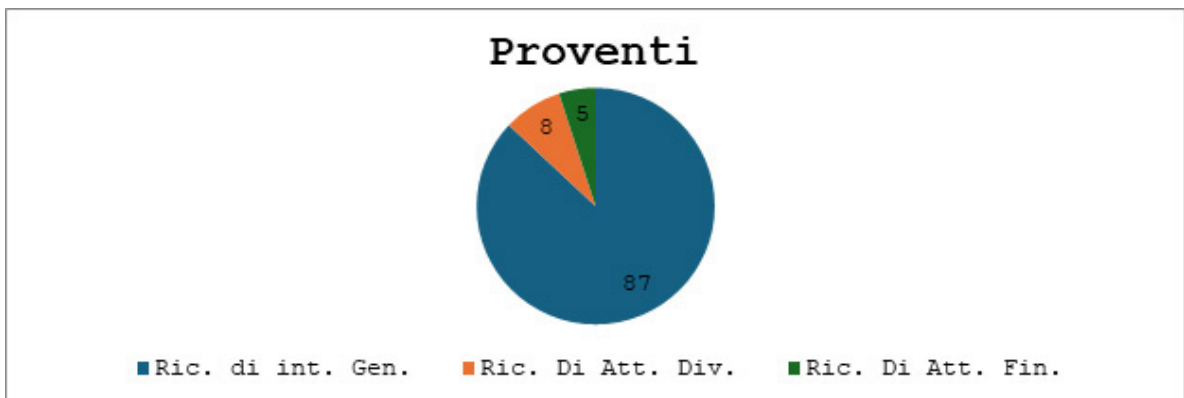
Nel bilancio non sono stati iscritti debiti per erogazioni liberali condizionate.

9. ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Di seguito si riportano le principali voci del rendiconto gestionale:

PROVENTI E RICAVI	VALORE ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
A) Da attività di interesse generale	2.452.529	532.333	2.984.862
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-	-
2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-	-
3) Ricavi prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
4) Erogazioni liberali	-	-	-
5) Proventi del 5 per mille	-	2.907	2.907
6) Contributi da soggetti privati	-	-	-
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	2.215.387	-152.910	2.062.477
8) Contributi da enti pubblici	-	-	-
9) Proventi da contratti con enti pubblici	233.000	655.184	888.184
10) Altri ricavi, rendite e proventi	4.142	27.152	31.294
11) Rimanenze finali	-	-	-
B) Da attività diverse	465.551	-176.322	289.229
1) Ricavi per prestaz.e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
2) Contributi da soggetti privati	-	-	-
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	454.871	-324.664	130.207
4) Contributi da enti pubblici	-	-	-
5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	137.214	137.214
6) Altri ricavi, rendite e proventi	10.680	11.128	21.808
7) Rimanenze finali	-	-	-
D) Da attività finanziarie e patrimoniali	194.474	-21.577	172.897
1) Da rapporti bancari	3.687	4.004	7.691
2) Da altri investimenti finanziari	190.337	-25.158	165.179
3) Altri Proventi	450	-423	27

Proventi Totali	3.446.988
Ricavi, Rendite e proventi da attività di Interesse Generali (Ist.)	2.984.862
Ricavi, Rendite e proventi da attività diverse (Comm.)	289.229
Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	172.897



I proventi riclassificati nelle attività di interesse generale e attività diverse sono relativi ai progetti descritti di seguito:

PROGETTI ISTITUZIONALI

Centri di facilitazione digitale

I Centri di facilitazione digitale sono promossi da Roma Capitale e realizzati in collaborazione con associazioni del terzo settore e la Fondazione Mondo Digitale ETS, capofila del progetto.

I centri offrono supporto e formazione digitale gratuita ai cittadini di età compresa tra i 18 e i 74 anni. Sono attivi 45 presidi distribuiti in tutti i Municipi di Roma, a garanzia di un accesso capillare ai servizi. Le attività includono sportelli in presenza per l'uso dei principali servizi digitali, come SPID, sanità online e pagamenti elettronici, e formazioni in presenza e online. L'iniziativa rientra nella "Rete dei servizi di facilitazione digitale", finanziata dal PNRR e attuata tramite la Regione Lazio.

Coding Girls & Women

Per l'a.s. 2025-2026 la Fondazione Mondo Digitale ETS realizza "Coding Girls & Wo-

men", con il finanziamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (art. 72 d.lgs. 117/2017). Il progetto, sviluppato con l'Associazione Lisca Bianca ETS e una rete di partner, contrasta il divario di genere nelle discipline STEAM e promuove l'autostima e l'accesso di ragazze e donne a percorsi formativi e professioni tecnologiche lungo tutto l'arco della vita. L'iniziativa integra coding, role modeling, imprenditoria inclusiva e attività esperienziali, secondo il modello di Educazione per la vita.

Coding Girls Mozambico

La cordata di Coding Girls si arricchisce andando oltre i confini nazionali fino in Mozambico. Nel corso del progetto, studentesse di scuola secondaria e studentesse universitarie di 10 province del Mozambico sono protagoniste di un programma di formazione e sensibilizzazione in ambito STEAM, rafforzato - per un gruppo di giovani donne - da esperienze pilota di incubazione e sviluppo di micro e piccole imprese al femminile. Coordina il progetto CIES (Centro Informazione ed Educazione allo Sviluppo ONLUS). Partner: Fondazione

Mondo Digitale ETS, INAGE (Istituto Nazionale del Governo Elettronico), CIUEM (Centro Informatico dell'Università Eduardo Mondlane del Mozambico).

Diga

“DIGA – Ecosistema sostenibile per la formazione e l'orientamento” è un progetto sostenuto dal Fondo per la Repubblica Digitale (bando Polaris). L'obiettivo è creare un ecosistema innovativo di apprendimento e orientamento che colleghi scuola, università e territorio. Il progetto coinvolge studenti delle scuole superiori, docenti e famiglie per rafforzare competenze STEM e consapevolezza sulle opportunità formative e professionali. Sono attivati quattro ecosistemi territoriali tematici: IA a Milano, sostenibilità e innovazione a Torino, scienze della vita a Padova, sostenibilità olistica e robotica a Roma. L'iniziativa risponde al mismatch tra competenze dei giovani e fabbisogni del mercato del lavoro, con una particolare attenzione alla partecipazione e valorizzazione delle ragazze nei percorsi tecnico-scientifici.

Digital Bridge

Il progetto, sostenuto dal Fondo per la Repubblica Digitale (bando Digitale sociale), è rivolto alla Croce Rossa Italiana con l'obiettivo di ridurre il divario tecnologico interno coinvolgendo 750 tra dipendenti e volontari in un percorso formativo innovativo e personalizzato, costruito a partire da un assessment iniziale delle competenze. La formazione, della durata di 15 mesi, si sviluppa in modalità ibrida tra online e presenza attraverso un programma modulare e multilivello articolato in tre aree: strumenti digitali CRI, competenze digitali e soft e life skill, con l'obiettivo di favorire processi di upskilling e reskilling, rafforzare la collaborazione interna e migliorare l'efficienza organizzativa anche grazie allo sviluppo di una soluzione digitale per la gestione dei turni dei volontari.

Experience AI

La Fondazione Mondo Digitale ETS è partner di Raspberry Pi Foundation per l'Italia nell'ambito del programma “Experience AI”. Il progetto, co-sviluppato dalla Raspberry Pi Foundation e da Google DeepMind, e finanziato da Google.org, ha l'obiettivo di accompagnare i docenti all'uso di metodologie didattiche pratiche e inclusive, e di rafforzare le competenze fondamentali di insegnanti e studenti nell'ambito dell'intelligenza artificiale e del suo uso responsabile nella didattica. Il progetto punta a formare 7.000 docenti e 140.000 studenti, con attenzione ai contesti svantaggiati.

Ital.IA Lab

Fondazione Mondo Digitale e Microsoft Italia rafforzano il loro impegno per un'IA inclusiva, attenta al lavoro, all'etica e alle aree più fragili del Paese. La seconda edizione punta a diffondere consapevolezza sull'IA generativa e a promuoverla come leva di inclusione e crescita. Il progetto sostiene l'occupabilità attraverso percorsi di skilling, reskilling e upskilling e la creazione di un ecosistema nazionale tra scuole e imprese. Entro il 2025 mira a coinvolgere 110.000 persone e a formarne 6.500, con un focus su studenti, donne, disoccupati, lavoratori, PMI, PA e docenti. Le attività includono hub territoriali, webinar, corsi online con micro-certificazioni, eventi locali, hackathon e sessioni di role modeling.

Job Digital Lab

“Job Digital Lab”, nato dall'alleanza tra Fondazione Mondo Digitale ETS e ING Italia, ha formato oltre 31.000 persone tra il 2020 e il 2024. Con la quinta edizione rinnova la sua missione, puntando non solo sull'occupabilità ma anche sulla sicurezza. Il programma è dedicato al tema della sicurezza a 360°, con un nuovo payoff: dalla formazione che ti mette in gioco a quella che ti mette al sicuro. In un contesto in cui iden-

tità digitale e fisica si intrecciano, cresce la necessità di consapevolezza sui rischi della Rete. L'obiettivo è rafforzare competenze digitali per essere più sicuri nella professione e online.

Mind the gap

Per combattere le disuguaglianze educative tra i giovani che abitano nelle aree del municipio 4 di Milano, nasce "Mind the GAP", programma finanziato dall'Agenzia per la coesione territoriale che realizza interventi dentro e fuori le scuole medie e superiori del territorio, potenziando gli spazi e i servizi di socialità della zona. Le azioni previste dal progetto vanno in una duplice direzione: incrementare le competenze tecniche e trasversali degli studenti, attraverso laboratori innovativi sull'uso delle tecnologie digitali, e coinvolgere la comunità educante allargata nella co-progettazione e sperimentazione di un servizio integrato di transizione tra cicli scolastici e verso il lavoro.

Pathway Companion

Fondazione Mondo Digitale, insieme alla Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus, IT LogiX, l'Università degli Studi di Roma Tre, è al fianco di Google per la realizzazione di una piattaforma di apprendimento basata sull'intelligenza artificiale che, tra le sue funzionalità, ha quella di un tutoring intelligente a supporto dei caregiver (docenti, docenti di sostegno, operatori sanitari, operatori socio-sanitari e genitori) e di bambini e ragazzi con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA), nel loro percorso educativo e per la loro vita online in sicurezza. Pathway Companion, come compagno e guida costante, offre un sistema intelligente e adattabile, in grado di rispondere alle esigenze uniche dello studente favorendo un'esperienza educativa inclusiva e personalizzata.

Prodigy

"Prodigy", acronimo di PROMoting Digital and Green Skills for Youth, è un progetto europeo innovativo per la crescita e la qualificazione professionale di giovani che non studiano, non lavorano e non seguono percorsi formativi (Neet). È finanziato nell'ambito di ESF+ Social Innovation+. L'obiettivo è trasferire e diffondere soluzioni innovative per affrontare sfide sociali nei settori dell'occupazione, dell'istruzione, delle competenze e dell'inclusione sociale, migliorando le opportunità di lavoro e l'impegno civico di 240 giovani in Italia, Grecia e Bulgaria. Tra gli obiettivi: 30.000 giovani sensibilizzati, 240 giovani coinvolti con la firma di un patto educativo personalizzato, 120 contratti di tirocinio e 240 colloqui per l'inserimento lavorativo.

Roll Cloud. Lavorare sulla nuvola

Oggi lo sviluppo tecnologico è una leva fondamentale per la competitività delle singole imprese e per l'economia nazionale e mondiale. In questo contesto è importante orientare i giovani a una scelta consapevole anche sulle opportunità degli studi e carriere in ambito scientifico e tecnologico. Per questo motivo, all'interno del programma "Opening Future", promosso da Intesa Sanpaolo, Google Cloud e TIM Enterprise, la Fondazione Mondo Digitale propone un percorso innovativo che coniuga sessioni di auto consapevolezza, allenamenti sulle competenze trasversali e formazioni più tecniche con esperti aziendali, finalizzate ad accompagnare i giovani nelle loro scelte future e a scoprire i profili lavorativi legati alle nuove tecnologie, in particolare al cloud computing.

Smile

Il progetto, finanziato dal Fondo per la Repubblica Digitale, supporta le persone disoccupate e inoccupate dai 34 ai 50 anni nel processo di reinserimento lavorativo,

offrendo formazione mirata allo sviluppo e potenziamento delle competenze digitali. Il percorso valorizza le esperienze professionali pregresse e adotta un nuovo paradigma formativo che include lo sviluppo della competenza “imparare a imparare”, essenziale per mantenere le proprie conoscenze aggiornate con il mercato del lavoro. Grazie al supporto della metodologia Smart Learning Design™, del Politecnico di Milano, i partecipanti entrano a far parte di una “Smart Learning” Community e sono accompagnati da tutor ed esperti nel loro percorso di apprendimento individuale.

Villaggio digitale

Il progetto, coordinato da Gema e finanziato dal Dipartimento delle Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio, nasce nell'ambito dell'avviso pubblico dedicato alla formazione personale di casalinghe e casalinghi e ha come obiettivo l'inclusione digitale di chi svolge lavoro domestico, sia per la gestione della vita quotidiana sia per favorire l'inserimento o il reinserimento nel mercato del lavoro. Il percorso formativo si svolge online e prevede sette moduli sincroni dedicati a dati e informazioni, creazione di contenuti, comunicazione e collaborazione, risoluzione dei problemi, sicurezza informatica, servizi al cittadino e gestione domestica, con l'intento di rafforzare competenze digitali di base e rendere le tecnologie uno strumento realmente abilitante per tutti i destinatari.

Vivi Internet al meglio

“Vivi Internet, al meglio” è il programma formativo creato da Google e promosso da Fondazione Mondo Digitale ETS per aiutare giovani e adulti a vivere il Web e la tecnologia responsabilmente, apprendere i principi della cittadinanza digitale e della sicurezza online, sostenere un uso consapevole dell'intelligenza artificiale nella scuola italiana, favorire l'inclusione con

strumenti dedicati agli studenti con bisogni speciali. Tra il 2025 e il 2027 il progetto intende formare 40.000 bambini e preadolescenti, 10.000 docenti e 6.500 tra genitori e caregiver.

PROGETTI COMMERCIALI

Pazienti e futuro

Il progetto, realizzato con il contributo non condizionato di Fondazione MSD, mira a rafforzare le competenze digitali delle associazioni di pazienti e familiari attive nell'informazione sulla salute. Il focus è sull'uso consapevole dell'intelligenza artificiale nei servizi e nella comunicazione sanitaria. L'iniziativa si inserisce in un impegno più ampio per la promozione della salute digitale come bene comune ed è rivolta a 20 rappresentanti di associazioni di pazienti interessati a utilizzare l'IA in modo sicuro e responsabile. L'obiettivo è contrastare disinformazione, fake news e bias algoritmici nel settore salute. Il percorso proposto si articola in attività in presenza presso la Palestra dell'Innovazione, webinar e corsi on demand.

Roma Rigenera Impresa

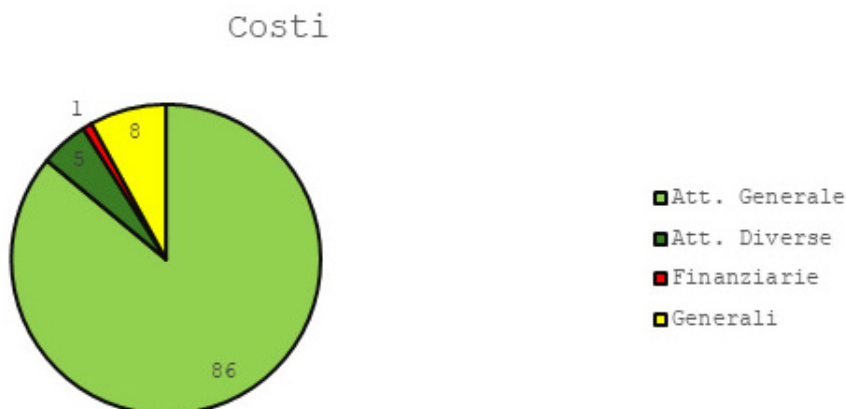
Il progetto, promosso dalla Fondazione Mondo Digitale ETS, è parte di “Roma Rigenera Impresa”, un'iniziativa che promuove processi di rigenerazione urbana, sociale ed economica in tre quartieri della capitale: Tor Bella Monaca, Corviale e Santa Maria della Pietà. Si intendono rafforzare le competenze digitali, professionali e imprenditoriali dei cittadini e della comunità del territorio, con una forte attenzione all'inclusione e alla valorizzazione dei talenti diffusi. L'iniziativa, nell'ambito dell'“accompagnamento digitale per lo sviluppo del territorio” è progettata dall'Assessorato alle Attività produttive e Pari opportunità di Roma Capitale e finanziata nell'ambito del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Piani Urbani Integrati.

ONERI E COSTI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
A) Da attività di interesse generale	2.303.965	552.242	2.856.207
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	74.746	-13.570	61.176
2) Servizi	1.478.671	424.888	1.903.559
3) Godimento beni di terzi	21.290	-14.235	7.055
4) Personale	584.676	129.903	714.579
5) Ammortamenti	11.891	-318	11.573
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	132.691	25.574	158.265
7) Oneri diversi di gestione	-	-	-
B) Da attività diverse	372.141	-211.042	161.099
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.232	-1.562	2.670
2) Servizi	294.615	-165.865	128.750
3) Godimento beni di terzi	5.323	-3.686	1.637
4) Personale	52.940	-40.047	12.893
5) Ammortamenti	2.973	-80	2.893
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
7) Oneri diversi di gestione	12.058	198	12.256
C) Da Attività di Raccolta Fondi	10.205	-10205	-
1) Oneri per raccolta Fondi Abituali	10.205	-10.205	-
2) Oneri per raccolta Fondi Occasionali	-	-	-
3) Altri Oneri	-	-	-
D) Da attività finanziarie e patrimoniali	22.224	-11.760	10.464
1) Su rapporti bancari	314	-314	-
2) Su prestiti	-	-	-
3) Da patrimonio edilizio	-	-	-

4) Da altri beni patrimoniali	-	-	-
5) Acc.to per rischi ed oneri	-	-	-
6) Altri Oneri	21.910	-11.446	10.464
E) Di supporto generale	284.832	-3.476	281.356
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.480	1.428	8.908
2) Servizi	229.488	-28.054	201.434
3) Godimento beni di terzi	5.264	26.931	32.195
4) Personale	28.148	1.092	29.240
5) Ammortamenti	6.341	-835	5.506
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
7) Altri oneri	8.111	-4.038	4.073
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	-
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	-

Costi e Oneri Totali	3.309.126
Costi e Oneri da attività di Interesse Generali (Ist.)	2.856.207
Costi e Oneri da attività diverse (Comm.)	161.099
Costi e Oneri da attività finanziarie e patrimoniali	10.464
Costi e Oneri di supporto Generale	281.356

Il grafico seguente illustra il rapporto tra i costi fissi e il totale dei costi sostenuti nell'anno:



Nella tabella che segue riportiamo il dettaglio di Oneri e Costi del “RENDICONTO GESTIONALE” ripartite tra i principali centri di costo:

ONERI E COSTI	A) Attività di interesse generale	B) Attività diverse	C) Raccolta fondi	D) Attività finanzia- rie	E) Attività di supporto generale	TOTALE
1) Costi Mat. Prime	61.176	2.670	-	-	8.908	72.754
Note Spese-Consumazioni	15.373	1.902	-	-	-	17.275
Software – Hardward - Video	887	462	-	-	-	1.349
Spese Varie	26.387	12	-	-	8.908	35.307
Beni Strum . Inf € 516,46	18.529	294	-	-	-	18.823
2) Servizi:	1.903.559	128.750	-	-	201.434	2.233.743
Spese Telefoniche e Postali	8.842	2.211	-	-	-	11.053
Viaggi- Soggiorni- Trasferte, Trasporti- Spedizioni Spostamenti del Personale	194.701	6.020	-	-	-	200.721
Servizi di Assistenza Tecnica, Hosting Sviluppo e Assistenza Software- Hardware	229	57	-	-	50.715	51.001
Comp. per cons. e altri Servizi	703.683	75.283	-	-	4.445	783.411
Elaboraz. Dati, Buste paga e Collaborazioni occasionali	22.234	6.549	-	-	66.027	94.810
Costo per Collab. Coord. E Continuative, Voucher	610.293	10.955	-	-	36.823	658.071
Spese Eventi, Ufficio Stampa e Premi Scuole	12	22	-	-	-	34
Generali, Diversi e Altri	363.565	27.653	-	-	43.424	434.642
3) Godimento beni di terzi	7.055	1.637	-	-	32.195	40.887
Noleggi	2.348	460	-	-	-	2.808
Fitti Passivi	-	-	-	-	32.195	32.195
Domini WEB	4.707	1.177	-	-	-	5.884
4) Personale	714.579	12.893	-	-	29.240	756.712
5) Ammortamenti	11.573	2.893	-	-	5.506	19.972

6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-	-	-	-
7) Oneri diversi	158.265	12.256	-	10.464	4.073	185.058
Abbonamenti a Riviste e Giornali	9.508	2.377	-		196	12.081
Sopravv. Passive Ordinarie	4.616	1.154	-	-	-	5.770
Spese Varie di Gestione	45.251	6.765	-	-	-	52.016
Erogazioni Liberali/Donazioni	92.032	308	-			92.340
Altri-Diversi	6.858	1.652	-	10.464	3.877	22.851
Totale Generale	2.856.207	161.099	-	10.464	281.356	3.309.126

I costi inseriti nella quarta colonna da attività Generale si riferiscono ai costi ordinari per la gestione della Fondazione non imputabili alle altre Attività, come: le Licenze, le Derrate Alimentari, il servizio di Vigilanza, le Consulenze legali e Notarili, i Fitti Passivi, l'elaborazione dati contabili e Buste paga e i Compensi del Collegio Sindacale.

Il dettaglio delle imposte per l'esercizio 2025 è di seguito indicato:

Imposta Irap (Attività Istituzionale)	€ 65.745,00
Imposta Irap (Attività Commerciale)	€ 2.179,00
Imposta Ires (Attività Commerciale)	€ 6.225,00
TOTALE 2025	€ 74.149,00
IMPOSTE ESERCIZIO PRECEDENTE	€ 852,00
TOTALE IMPOSTE	€ 75.001,00

10. DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Nel corso dell'esercizio non sono state ricevute erogazioni liberali.

Dipendenti	Numero
Impiegati T.Indet.	13
Apprendisti	5
Operai	2
Collaboratori	12
Facilitatori	25
Stagisti	1

11. NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI E DEI VOLONTARI NON OCCASIONALI

Gli stipendi corrisposti al personale dipendente sono in linea con le posizioni contrattuali del CCNL.



12. COMPENSI SPETTANTI AL COLLEGIO SINDACALE

È prevista la corresponsione di emolumenti al Collegio Sindacale per € 25.750,00.

13. FONDO PATRIMONIALE

Il Fondo Patrimoniale è partecipato dai seguenti Soci Fondatori:

A) Soci Attivi:

- Roma Capitale
- Engineering Ing.Inf. Spa
- Wind-Tre Spa
- Unidata Spa

B) Soci non Attivi/Dimissionari:

- Regione Lazio
- Intel
- Unisys Italia Spa
- Elea Spa

Soci Partecipanti:

- Microsoft Italia
- Google
- Atac Spa
- Sys-Tek Srl

14. PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 1447 bis del codice civile.

15. OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non sono state poste in essere operazioni con parti correlate nell'anno 2025, intendendo per parti correlate:

- ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- ogni amministratore dell'ente;
- ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;
- ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;
- ogni persona che è legata ad una persona la quale è parte correlata all'ente.

16. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

L'Esercizio 2025 chiude con un avanzo d'esercizio pari a Euro 62.861,00, che viene riportato a nuovo nell'anno 2026.

17. ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Di seguito viene riportato un prospetto di Stato patrimoniale riclassificato

Stato Patrimoniale Riclassificato	31/12/2025	
Immobilizzazioni materiali nette	45.642	0,38%
Crediti e attività a breve termine	1.514.148	12,69%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2	
Disponibilità liquide	8.616.437	72,25%
Ratei e risconti	1.750.647	14,68%
TOTALE ATTIVO	11.926.874	100,00%

Fondo Patrimoniale	2.605.371	21,84%
Arrotondamento	2	0%
Avanzo di gestione	62.861	0,52%
Fondi per oneri e rischi	1.443.369	12,10%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	212.902	1,79%
Debiti a M/L termine	602.706	5,06%
Ratei e Risconti	6.999.663	58,69%
TOTALE PASSIVO	11.926.874	100,00%

19.L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E LE PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

La gestione dell'esercizio 2025 evidenzia il mantenimento di un adeguato equilibrio economico-finanziario, confermando la capacità della Fondazione di operare secondo criteri di sostenibilità e continuità.

Per l'esercizio successivo, l'indirizzo strategico del management è orientato alla prosecuzione di un'attenta e sistematica attività di monitoraggio delle risorse disponibili e dei costi connessi allo svolgimento delle attività istituzionali, al fine di garantire il mantenimento degli equilibri economici e finanziari, la tutela del patrimonio e un adeguato livello di liquidità, necessario per far fronte agli impegni assunti e assicurare la continuità operativa dell'Ente.

Le positive prospettive di risultato, unitamente al favorevole andamento complessivo della gestione, hanno consentito, nel corso dell'esercizio, di investire nello sviluppo di nuove iniziative e nel rafforzamento di partnership strategiche, con particolare riferimento ai principali poli territoriali di Roma, Milano e Torino.

In tale contesto, la Fondazione ha confermato gli investimenti già avviati, consolidando la propria presenza operativa sul territorio milanese, riconosciuto quale hub strategico per lo sviluppo di nuove proget-

tualità e per il rafforzamento delle relazioni istituzionali.

20.INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Le modalità di perseguimento delle finalità statutarie e delle attività di interesse generale sono state ampiamente descritte nella prima parte del presente documento, attraverso la rendicontazione delle iniziative realizzate nel corso dell'esercizio 2025.

In una prospettiva di continuità e sviluppo, nel corso del 2025 e negli esercizi successivi la Fondazione orienterà le proprie attività lungo le seguenti direttrici strategiche:

- Consolidamento della governance, attraverso la costruzione di nuove alleanze strategiche e il rafforzamento delle relazioni istituzionali e partenariali;
- Rafforzamento dell'identità e del posizionamento dell'organizzazione, mediante iniziative pubbliche di ampia visibilità e il potenziamento delle attività di comunicazione, inclusa la campagna 5x1000;
- Ampliamento e innovazione dell'offerta formativa, con l'introduzione di contenuti ad alto valore aggiunto e sistemi di micro-certificazione delle competenze;
- Sviluppo di una piattaforma integrata di formazione digitale, basata su tecnologie di

intelligenza artificiale, accessibile anche da dispositivi mobili e dotata di sistemi di tutoring intelligente per la personalizzazione dei percorsi formativi, con particolare attenzione agli utenti con bisogni speciali;

- Potenziamento del Personal Ecosystem Canvas (PEC) quale strumento per lo sviluppo personale e collettivo, accompagnato dalla realizzazione di una applicazione mobile dedicata;
- Garantire la continuità e il rafforzamento dei Centri di Facilitazione Digitale nelle città di Roma e Milano e delle Palestre dell'Innovazione, quali presidi territoriali per la promozione della trasformazione digitale inclusiva;
- Estensione delle collaborazioni con il sistema universitario su scala nazionale, al fine di rafforzare la dimensione scientifica e l'impatto delle attività;
- Individuazione e coinvolgimento di nuovi formatori e animatori digitali, con forte radicamento nei territori e competenze specialistiche;
- Rafforzamento dei sistemi di monitoraggio, valutazione e rendicontazione, con particolare riferimento alla misurazione dell'impatto sociale, alla rendicontazione ESG e all'allineamento agli standard internazionali (tra cui GRI).

21.INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

Come già evidenziato nei paragrafi precedenti della presente Relazione di Missione, lo Statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali assumono carattere secondario e strumentale rispetto alle attività di interesse generale e sono esercitate nel rispetto dei criteri e dei limiti definiti con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro

dell'Economia e delle Finanze.

Le attività diverse, oltre a contribuire sotto il profilo economico-finanziario, risultano funzionali e strumentali al perseguimento delle attività di interesse generale.

22.PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

In calce al rendiconto gestionale non sono stati valorizzati costi e proventi figurativi.

23.DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Per quanto riguarda il parametro previsto dall'art. 16 del D.Lgs. n. 117/2017 si rimanda a quanto indicato nel bilancio sociale redatto ai sensi dell'art.14 del medesimo decreto legislativo e del DM del 4 luglio 2019. Il rapporto tra la retribuzione minima e quella massima dei dipendenti a tempo indeterminato nel corso dell'esercizio è pari a 2,16.

24.DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

La Fondazione nel corso dell'esercizio 2025 non ha effettuato raccolte fondi ai sensi dell'articolo 79 comma 4 lettera a) D.Lgs.117/2017.





FONDAZIONE
**Mondo
digitale**
Diritto alla conoscenza

FONDAZIONE MONDO DIGITALE -ETS
Cod. Fisc. 06499101001 P. IVA 06499101001
Rea -RM-1141025 ** Repertorio Runts N.56842
Sede Legale- ROMA 00139- Via della Bufalotta N.374



FONDAZIONE
**Mondo
digitale**



FONDAZIONE
**Mondo
digitale**

Fondazione Mondo Digitale, c/o Città Educativa,
Via del Quadraro 102 00174 Roma - Italia
Tel. +39 06 42014109 - info@mondodigitale.org
www.mondodigitale.org